

WRZESIEŃ 2021



„Monitor Japoński” omawia i komentuje najważniejsze wydarzenia związane z aktualną sytuacją polityczną, gospodarczą i społeczną Japonii, ze szczególnym naciskiem na aktywność w regionie Europy Środkowo-Wschodniej i w Unii Europejskiej

DR MARCIN SOCHA

OŚRODEK SPRAW AZJATYCKICH
UNIwersytet ŁÓDZKI

MONITOR JAPOŃSKI

WRZESIEŃ 2021

Kishida Fumio nowym przewodniczącym PLD

Kishida Fumio wygrał wybory w rządzącej Partii Liberalno-Demokratycznej i zostanie następnym premierem Japonii. Były szef PLD i minister spraw zagranicznych, zdobył najwięcej głosów w obu turach głosowania wyprzedzając Kōno Tarō, Takaichi Sanae i Nodę Seiko. Jedną z głównych obietnic przyszłego premiera jest stworzenie „nowego kapitalizmu”, który ma polegać na wprowadzeniu bardziej neoliberalnej polityki gospodarczej oraz plan utworzenia nowego pakietu ratunkowego w odpowiedzi na pandemię COVID 19.

I. WYDARZENIA SZCZEBŁA CENTRALNEGO

3 września: Suga Yoshihide rezygnuje z wyścigu o fotel premiera. Po spotkaniu kierownictwa Partii Liberalno-Demokratycznej premier Suga Yoshihide poinformował, że nie będzie ubiegał się o stanowisko lidera w nadchodzących wyborach wewnętrznych, zaplanowanych na 29 września. Poparcie dla gabinetu Sugi spadł z powodu jego reakcji na pandemię koronawirusa. W partii rządzącej zaczęły pojawiać się głosy, że z Sugą na czele nie poradzi sobie ona dobrze w nadchodzących wyborach do Izby Reprezentantów. Część liderów PLD wyraziło głębokie zaskoczenie decyzją premiera. Wśród nich znalazł się sekretarz generalny partii Nikai Toshihiro, który otwarcie popierał Sugę przed zbliżającymi się wyborami.

4 września: Putin nazywa brak rosyjsko-japońskiego traktatu pokojowego „nonsensem”. Na forum ekonomicznym we Władywostoku prezydent Władimir Putin skrytykował brak postępu w rozmowach zmierzających do zawarcia traktatu pokojowego po II wojnie światowej, krytykując jednocześnie Tokio za wielokrotną zmianę stanowiska. Prezydent Rosji wyraził również obawy dotyczące możliwości instalacji amerykańskiego systemu rakietowego na japońskiej ziemi w pobliżu granicy z Rosją.

8 września: sąd w Korei Płd. ponownie odrzuca pozew przeciwko japońskim firmom. Południowokoreański sąd rejonowy odrzucił pozew o odszkodowanie za prace podczas wojny przeciwko japońskiemu producentowi stali Nippon Steel Corp. Pozew został złożony po upływie terminu przedawnienia sprawy cywilnej. W sierpniu ten sam sędzia Centralnego Sądu Rejonowego podobny pozew przeciwko innej japońskiej firmie, Mitsubishi Materials Corp.

8 września: partie opozycyjne zacieśniają współpracę przed wyborami.

Cztery partie polityczne: Partia Socjaldemokratyczna, Japońska Partia Komunistyczna, Japońska Partia Konstytucyjno-Demokratyczna, Partia Reiwa Shinsengumi oraz Obywatelski Sojusz na rzecz Pokoju i Konstytucjonalizmu podpisały porozumienie, zakładające współpracę w nadchodzących wyborach. Porozumienie obejmuje sześć obszarów: obronę konstytucji, walkę z pandemią COVID-19, zmniejszenie różnic gospodarczych, zmniejszenie emisji CO₂, równość płci i zwiększenie przejrzystości rządu.

10 września: minister Kōno Tarō najpopularniejszym kandydatem na premiera.

Japoński minister ds. szczepień Kōno Tarō ogłosił swój start w wyścigu o przywództwo w rządzącej Partii Liberalno-Demokratycznej. Badania opinii publicznej pokazały, że Kōno cieszy się największym zaufaniem społecznym. Swoją kandydaturę zgłosił także były minister spraw zagranicznych Kishida Fumio, który zabiegał o wsparcie byłego premiera Abe Shinzō. Ostatecznie jednak Abe udzielił poparcia byłej minister spraw wewnętrznych Takaichi Sanae.

12 września: Japonia i Wietnam podpisują porozumienie o transferach obronnych.

Na mocy podpisanego porozumienia Japonia może dostarczać Wietnamowi sprzęt i technologie obronne. Oba kraje zacieśniają współpracę wojskową w obliczu obaw o rosnące wpływy militarne Chin. Japoński minister obrony Kishi Nobuo mówił o wejściu na nowy poziom partnerstwa obronnego i dalszych planach organizacji wspólnych wielonarodowych manewrów. Szczegóły dotyczące transferu konkretnego sprzętu, w tym okrętów wojennych, zostaną opracowane w kolejnych rozmowach, powiedział ministerstwo.

15 września: Testy rakietowe Korei Południowej i Północnej.

Korea Północna i Korea Południowa tego samego dnia przeprowadziły testy pocisków balistycznych. Korea Południowa przetestowała pocisk wystrzeliwany z okrętu podwodnego (SLBM), stając się pierwszym krajem bez broni jądrowej, który opracował taki system. Korea Północna wystrzeliła kilka pocisków balistycznych, które wylądowały w morzu u jej wschodniego wybrzeża. Kilka dni wcześniej reżim w Pjongjangu przeprowadził test rakiety typu cruise, który może przenosić głowice nuklearne. Japońskie ministerstwo obrony podało, że pociski wylądowały w wyłącznej strefie ekonomicznej Japonii.

23 września: Japonia podwoi darowizny szczepionki COVID-19 dla innych krajów.

Premier Suga Yoshihide poinformował, że Japonia prześle 60 milionów dawek szczepionki na COVID-19, podwajając tym samym poprzednie zobowiązania. Japonia dostarczyła już około 23 milionów dawek głównie do krajów azjatyckich, w tym do Tajwanu, Wietnamu i Indonezji.

23 września: Japonia, USA, Korea Południowa potwierdzają współpracę w sprawie Korei Płn.

Ministrowie spraw zagranicznych Japonii, Stanów

Zjednoczonych i Korei Południowej uzgodnili dalsze wzmocnienie współpracy w celu zakończenia programu nuklearnego i raketowego Korei Północnej poprzez intensyfikację działań dyplomatycznych, zapewnienie wdrożenia rezolucji ONZ zakazujących Pjongjangowi rozwijania rakiet balistycznych i broni jądrowej oraz wzmocnienie odstraszania w regionie.

24 września: brak postępu w rozmowach japońsko-koreańskich. Japoński minister spraw zagranicznych Motegi Toshimitsu spotkał się ze swoim południowokoreańskim odpowiednikiem Chung Eui-yongiem. Do spotkania doszło w Nowym Jorku z okazji Zgromadzenia Ogólnego Narodów Zjednoczonych. Ministrowie potwierdzili swoje stanowiska w sporze, który doprowadził do wprowadzenia ograniczeń w handlu, ale zgodzili się na przyspieszenie konsultacji w celu rozwiązania problemu.

24 września: Japonia z zadowoleniem przyjmuje wniosek Tajwanu o przystąpienie do porozumienia handlowego CPTPP. Prezydent Tajwanu Tsai Ing-wen za pośrednictwem Tweetera poprosiła Japonię o poparcie dla przystąpienia do Kompleksowego i Postępowego Porozumienia o Partnerstwie Trans-Pacyficznym (CPTPP). Minister spraw zagranicznych Motegi Toshimitsu poinformował, że Japonia z zadowoleniem przyjęła wniosek Tajwanu o przystąpienie do CPTPP. Rząd w Tokio musi również unikać antagonizowania Chin, które złożyły wniosek o przystąpienie do organizacji kilka dni wcześniej.

24 września: opozycja składa deklarację w sprawie Okinawy. Szef Japońskiej Partii Konstytucyjno-Demokratycznej (CDP) obiecał, że jeśli wygra kolejne wybory, to zatrzyma budowę nowej bazy wojskowej USA, która ma zastąpić bazę Futenma w prefekturze Okinawa. Lider CDP, Yukio Edano, zapowiedział również plany rozpoczęcia rozmów ze Stanami Zjednoczonymi na temat baz wojskowych na Okinawie, gdyby partia zwyciężyła w wyborach do Izby Niższej i przejęła kontrolę nad rządem.

27 września: JICA emituje pierwsze w Japonii „obligacje genderowe”. Japońska Agencja Współpracy Międzynarodowej (Japan International Cooperation Agency) wyemitowała pierwsze w kraju obligacje, których celem jest promowanie wzmocnienia pozycji kobiet i edukacji oraz zapewnienie równości płci w krajach rozwijających się. Agencja pomocowa zebrała ponad 181 milionów USD w obligacjach, aby sfinansować projekty w miejscach, gdzie kobiety nie mają takich samych możliwości jak mężczyźni w zakresie edukacji, pracy i uczestnictwa w działalności politycznej.

28 września: nowa polityka cybernetyczna ostrzega przed Chinami, Rosją i Koreą Północną. Gabinet zatwierdził nową politykę bezpieczeństwa cybernetycznego, która po raz pierwszy określa Chiny, Rosję i Koreę Północną jako główne źródła ataków. Publikacja stwierdza, że te trzy państwa "budują

i zwiększają swoje zdolności cybernetyczne" i ostrzega, że mogą one przeprowadzać ataki cybernetyczne w celu kradzieży informacji. Zgodnie z nową strategią, Japonia zamierza podnieść priorytet środków zaradczych przeciwko cyberatakam w obszarach dyplomatycznych i bezpieczeństwa narodowego oraz wzmocnić współpracę ze Stanami Zjednoczonymi i innymi państwami.

28 września: ostatnia konferencja prasowa premiera Sugi. Ustępujący premier Suga Yoshihide pochwalił swój rząd za wysiłki zmierzające do szybkiego zaszczepienia populacji Japonii przeciwko wirusowi COVID-19. Pomimo późniejszego startu Japonia w pełni zaszczepiła 58 procent swojej populacji, wyprzedzając Stany Zjednoczone. Przy spadającej liczbie infekcji i zmniejszającym się obciążeniu szpitali, rząd podjął formalną decyzję o zakończeniu stanu wyjątkowego obejmującego 19 prefektur, w tym Tokio i Osakę, z końcem miesiąca. Premier wyraził rozczarowanie brakiem czasu na rozwój innych kierunków politycznych.

29 września: Kishida wygrywa wyścig o fotel przewodniczącego PLD. Kishida Fumio wygrał wybory w rządzącej Partii Liberalno-Demokratycznej i zostanie następnym premierem Japonii. 64-letni Kishida, były szef PLD i minister spraw zagranicznych, zdobył najwięcej głosów w pierwszej turze głosowania, ale nie wystarczyły one do uzyskania większości. W drugiej turze Kishida zyskał znacznie więcej głosów niż Kōno Tarō obecny minister ds. szczepień. Pozostałe dwie kandydatki w wyścigu to Takaichi Sanae, była minister spraw wewnętrznych, oraz Noda Seiko, pełniąca obowiązki sekretarza generalnego LDP. Były to pierwsze wybory prezydenckie LDP z więcej niż jednym kandydatem płci żeńskiej. Kishida zostanie formalnie wybrany na premiera podczas nadzwyczajnej sesji Sejmu, która odbędzie się 4 października.

29 września: rozmowy dotyczące deficytu po Igrzyskach w Tokio. Komitet organizacyjny Igrzysk Olimpijskich i Paraolimpijskich w Tokio do końca roku będzie rozmawiał z władzami metropolii i rządem centralnym na temat tego, jak podzielić się spodziewanym deficytem poniesionym w związku z organizacją igrzysk z powodu ograniczeń związanych z wirusem COVID-19. Organizatorzy stracili setki milionów dolarów ze sprzedaży biletów po tym, jak igrzyska odbyły się bez widzów. W przypadku, gdy komitet organizacyjny nie będzie mógł spłacić zobowiązań, władze lokalne w Tokio pokryją deficyt, a rząd centralny pomoże, jeśli to nie wystarczy.

KOMENTARZ

Najważniejszym wydarzeniem we wrześniu było rozstrzygnięcie wyborów na przewodniczącego Partii Liberalno-Demokratycznej w których zwyciężył Kishida Fumio. Przed wyborami największym poparciem społeczeństwa cieszył się obecny minister ds. szczepień Kōno Tarō, któremu nie udało się jednak objąć prowadzenia w pierwszej turze. W drugiej turze głosowania, w której ustawodawcy stanowili około 90 procent głosujących, Kishida objął zdecydowane prowadzenie nad ministrem Kōno. O zwycięstwie Kishidy miało zdecydować poparcie przywódców frakcyjnych oraz zabiegi byłego premiera Abe Shinzō, który nie zgadzał się w wielu kwestiach programowych przedstawionych przez Kōno Tarō.

Nowy szef partii obiecał, że przed końcem roku przygotuje pakiet środków ekonomicznych o łącznej wartości kilkudziesięciu bilionów jenów, aby poradzić sobie z pandemią koronawirusa. Jedną z głównych obietnic jest stworzenie „nowego kapitalizmu”, który ma polegać na odejściu od neoliberalnej polityki gospodarczej i większej redystrybucji dochodów. Inne priorytetowe obszary polityki, nad którymi Kishida będzie pracował natychmiast po objęciu stanowiska premiera to stworzenie wolnego i otwartego regionu Indo-Pacyfiku oraz wdrożenie środków mających na celu walkę ze spadającą liczbą urodzeń. Co ważne Kishida będzie musiał poprowadzić PLD w wyborach do Izby Niższej, które odbędą się jesienią tego roku. Przywódca wezwał polityków PLD do współpracy i powiedział, że razem "musimy pokazać opinii publicznej, że PLD się odrodziła".

W polityce zagranicznej po raz kolejny warto zwrócić uwagę na proces zacieśniania „antychińskich sojuszy” w regionie Azji i Pacyfiku poprzez gwarancje wojskowe i dyplomację szczepionkową. Japoński rząd próbuje na bieżąco podążać za chińską aktywnością na arenie międzynarodowej. Wizyta japońskiego ministra obrony w Hanoi zbiegła się w czasie z dwudniową wizytą chińskiego ministra spraw zagranicznych Wang Yi. Chiny planują przekazać Wietnamowi 3 miliony dawek szczepionki przeciwko COVID-19. Zaledwie tydzień później japoński rząd poinformował o planach zwiększenia liczby szczepionek przeznaczonych dla innych państw. Wietnamsko-japońskie porozumienie wojskowe zostało zawarte dwa tygodnie po tym, jak wiceprezydent USA Kamala Harris udała się do Wietnamu, aby wzmocnić więzi z rządem w Hanoi. Harris wezwała państwa Azji Południowo-Wschodniej do przeciwstawienia się "zastraszaniu" przez Chiny na Morzu Południowochińskim.

II. JAPONIA W EUROPIE ŚRODKOWO-WSCHODNIEJ

10 września: Słowacja dołącza do konferencji GCTF we współpracy z Japonią, Tajwanem i Stanami Zjednoczonymi. Słowacja jest czwartym krajem europejskim, który uczestniczy w Globalnym Ramowym Programie Współpracy i Szkoleń (GCTF). Dwudniowa wirtualna konferencja, zatytułowana "2021 GCTF Virtual Conference on the FUTURE OF WORK in a Post COVID-19 Economic Recovery" była poświęcona rynkowi pracy w kontekście ożywienia gospodarczego po pandemii. Forum GCTF zostało utworzone w 2015 r. między Tajwanem a USA w celu stworzenia platformy dla Tajwanu do dzielenia się swoją wiedzą specjalistyczną w kwestiach o znaczeniu globalnym. Japonia stała się pełnoprawnym partnerem w 2019 roku. Podczas konferencji Japońskie Ministerstwo Spraw Zagranicznych poinformowało o organizacji wyjazdu do Słowacji, Litwy i Czech dla przedsiębiorców zainteresowanych rozwojem inwestycji w tych państwach.

22 września: ciąg dalszy problemów sektora samochodowego. Sześciu dużych japońskich producentów samochodów, w tym Toyota Motor, zmniejsza plany produkcyjne na bieżący rok fiskalny o ponad 1 milion pojazdów. Zmniejszenie produkcji zostało wywołane gwałtownym wzrostem zakażeń COVID 19 w Azji Południowo-Wschodniej, która jest główną bazą zaopatrzeniową dla półprzewodników samochodowych. W tym samym czasie Toyota Motor Manufacturing Poland (TMMP) uruchomiła w Wałbrzychu drugą linię produkcyjną elektrycznej przekładni do niskoemisyjnych napędów hybrydowych, podwajając produkcję w Polsce.

20 września: Ambasador Japonii na forum gospodarczym w Katowicach. Ambasador Miyajima wziął udział w XIII Europejskim Kongresie Gospodarczym, gdzie przemawiał na temat ekspansji Polski na rynki zagraniczne. Ambasador ostrzegł, że coraz mniejszy potencjał siły roboczej, rosnące wynagrodzenia oraz rosnące koszty energii elektrycznej mogą doprowadzić do zmniejszenia aktywności japońskich inwestorów w Polsce. Ambasador stwierdził również, że Polska powinna współpracować z państwami, reprezentującymi podobne wartości. Potencjalne obszary rozwoju współpracy to sektor energetyczny, sektor automotive, rozwój start-upów i technologia jądrowa. Ambasador spotkał się także z Marszałkiem Województwa Śląskiego Jakubem Chełstowskim oraz Wiceprezydentem Katowic Waldemarem Bojarunem.

III. SYTUACJA GOSPODARCZA

8 września: Toyota przeznaczy 13 miliardów USD na rozwój akumulatorów EV. Toyota Motor Corp. 13,6 miliarda USD w zwiększenie produkcji akumulatorów dla pojazdów elektrycznych i hybrydowych. Fundusze te zostaną również przeznaczone na badania i rozwój. Celem ma być obniżenie o połowę kosztów produkcji akumulatorów do pojazdów elektrycznych po roku 2025. Japońska firma koncentruje się na sprzedaży pojazdów elektrycznych i hybrydowych, które będą stanowić ok. 80% całkowitej globalnej sprzedaży. Inwestycja ma na celu wzmocnienie własnych możliwości produkcyjnych, oraz zapewnienie stabilnych dostaw baterii.

11 września: japoński sektor energetyczny chce rozmawiać o zwiększeniu udziału energetyki jądrowej. Ikebe Kazuhiro, przewodniczący Federacji Japońskich Przedsiębiorstw Energii Elektrycznej powiedział, że Japonia potrzebuje energii jądrowej w opartej o obecne rozwiązania technologiczne. Federacja będzie rozmawiać o przyszłości sektora jądrowego z przyszłym premierem Japonii. Przedstawiony w lipcu projekt najnowszej polityki energetycznej Japonii zakłada produkcję energii nuklearnej na poziomie 20-22 procent w bilansie energetycznym do 2030 roku. Projekt nie przewiduje budowy nowych elektrowni jądrowych ani wymiany starych bloków.

12 września: KDDI i SpaceX rozpoczynają współpracę satelitarną. Główny japoński operator telefonii komórkowej KDDI współpracuje z amerykańską firmą SpaceX w celu uruchomienia usługi komunikacji satelitarnej już w przyszłym roku. Sieć komórkowa 4G KDDI obejmuje obecnie większość obszarów na terenie Japonii. Firma będzie korzystać z satelitów SpaceX w celu poprawy usług w obszarach górskich i na odległych wyspach. KDDI planuje również rozważyć wykorzystanie ich podczas katastrof. Rozpoczęto już testy nowej usługi. Inne japońskie firmy telekomunikacyjne SoftBank i Rakuten Mobile, a także amerykański gigant informatyczny Amazon, również ogłosiły plany szybkiej komunikacji internetowej z wykorzystaniem satelitów.

15 września: problemy japońskiego sektora turystycznego. Największe japońskie biuro podróży, JTB Corporation, sprzedało swoją siedzibę główną z powodu przedłużającego się spowolnienia w sektorze turystycznym w związku z pandemią koronawirusa. Firma sprzedała główny budynek w tokijskiej dzielnicy Shinagawa oraz drugi w mieście Osaka, w zachodniej Japonii. Cena sprzedaży ma wynosić kilkaset milionów USD. W ubiegłym roku fiskalnym JTB odnotowało rekordową stratę netto w wysokości około 955 milionów USD.

17 września: spowolnienie japońskiego eksportu. W sierpniu japoński eksport zwiększył się do dwucyfrowego poziomu dzięki zwiększonym dostawom

urzędzeń do produkcji chipów. Niestety z powodu rosnących problemów z dostawami i transportem tempo wzrostu eksportu wyraźnie słabnie.

20 września: Japonia chce pozbyć się za granicą radioaktywnego wyposażenia elektrowni. Ministerstwo Gospodarki, Handlu i Przemysłu, które nadzoruje przemysł jądrowy, rozważa zlecenie za granicę utylizacji trzech rodzajów dużych urządzeń o niskim poziomie radioaktywności: wytwornic pary, podgrzewaczy wody zasilającej oraz pojemników do przechowywania i transportu paliwa jądrowego. Japonia planuje złagodzenie przepisów, w celu umożliwienia eksportu dużych, zużytych urządzeń z elektrowni atomowych za granicę. Polityka ma na celu zmniejszenie dużej ilości odpadów radioaktywnych gromadzących się w kraju. Takie rozwiązanie oznaczałoby poważną zmianę w stosunku do obowiązującej zasady usuwania wszystkich odpadów radioaktywnych w kraju. Jeśli plan zostanie zatwierdzony, to rząd i operatorzy elektrowni jądrowych będą musieli pokonać szereg przeszkód, takich jak oszacowanie kosztów projektu i zapewnienie bezpieczeństwa transportów.

24 września: Braki części zamiennych i rosnąca liczba przypadków COVID-19 przyczyną zmniejszenia produkcji samochodów. Niedobory części i innych kluczowych komponentów, spowodowały dalsze zmniejszenie produkcji samochodów przez największe japońskie firmy, w tym Toyota Motor Corp. i Honda Motor Co. Firmy z sektora automotive zanotowały straty w wysokości 9 miliardów USD. Problem pogłębiły opóźnienia w produkcji innych części samochodowych w zakładach w krajach Azji Południowo-Wschodniej od lata tego roku. W licznych japońskich fabrykach wykryto przypadki zachorowań na COVID-19, co doprowadziło do opóźnień w produkcji. W sierpniu, zanotowano spadek produkcji o 930 000 pojazdów. We wrześniu liczba ta wzrosła ponad dwukrotnie do około 1,7 miliona samochodów, co stanowi 7 procent całkowitej liczby pojazdów wyprodukowanych przez główne japońskie firmy w 2020 roku.

24 września: koniec sporu pomiędzy Apple a Japońską Komisją Handlu. Firma Apple zawarła ugodę z japońskimi regulatorami, aby umożliwić deweloperom aplikacji czytników linkowanie do własnych stron internetowych w celu zarządzania kontami użytkowników. Zmiana ta wejdzie w życie na początku 2022 roku. Tydzień wcześniej, Apple zgodził się poluzować ograniczenia App Store dla małych deweloperów, dążąc do porozumienia w pozwie zbiorowym w USA wytoczonym przez dewelopera "Fortnite".

KOMENTARZ

Podobnie jak w poprzednim miesiącu najwięcej informacji we wrześniu było związanych z zakłóceniem dostaw w sektorze samochodowym. Toyota oraz inne japońskie firmy motoryzacyjne poinformowały o konieczności zmniejszenia produkcji. Przyczyną problemów jest wzrost zarażeń w Azji Południowo-Wschodniej, która jest bazą produkcyjną półprzewodników i części wykorzystywanych przy produkcji samochodów i urządzeń elektrycznych.

W kontekście zaburzenia łańcuchów dostaw warto przyrzeć się działaniom największego japońskiego koncernu Toyoty, który kontynuuje rozwój produkcji pojazdów elektrycznych i hybrydowych. Firma zapowiedziała inwestycje w wysokości ponad 13 miliardów USD, które mają doprowadzić do zmniejszenia kosztów produkcji akumulatorów elektrycznych. Koszty akumulatorów EV to obecnie niemal 30% produkcji całego pojazdu. Jeżeli Toyocie uda się zrealizować założenia inwestycyjne może to doprowadzić do dalszego umocnienia firmy na globalnym rynku pojazdów elektrycznych. Japoński producent musi zmagać się z rosnącą konkurencją ze strony firm amerykańskich i koreańskich.



**OŚRODEK SPRAW
AZJATYCKICH**
Uniwersytet Łódzki

RAPORTY OPINIE DORADZTWO

PIERWSZY W POLSCE UNIWERSYTECKI
THINK-TANK

DORADZTWO POLITYCZNE I BIZNESOWE

ZESPÓŁ Z PRAKTYKĄ W AZJI

www.osa.uni.lodz.pl

